

club des Saint-Gobain

LA LETTRE DES ACTIONNAIRES SALARIÉS ET ANCIENS SALARIÉS

Éditorial

Du 12 novembre au 1^{er} décembre 2014, nous, actionnaires salariés et anciens salariés de Saint-Gobain, allons devoir voter pour élire les représentants des porteurs de parts au Conseil de Surveillance du Fonds Commun de Placement d'Entreprise « Saint-Gobain PEG France ».



Quatre salariés doivent être élus pour siéger au Conseil de Surveillance, au côté des représentants de la Direction.

Votre liste, « TOUS ENSEMBLE ! », présentée par le Club des Saint-Gobain, est là pour vous représenter avec des femmes et des hommes engagés pour être des partenaires de confiance au service de la pérennité du Groupe et défendre ses valeurs humaines.

Ce Club, et donc cette liste, a pour vocation de faire valoir ses points de vue et de mener des actions de manière toujours constructive.

Dans ce numéro, vous découvrirez l'équipe qui souhaite s'engager pour vous représenter.

Merci de nous accorder votre confiance en votant pour la liste du Club des Saint-Gobain « TOUS ENSEMBLE ! ».

Jacques PESTRE

Président du Club des Saint-Gobain

Numéro Spécial
Élections

CE QUI NOUS RÉUNIT

Accompagner le développement de Saint-Gobain sur le long-terme

- Avec 11,3 % de droits de vote à l'Assemblée Générale de la Compagnie de Saint-Gobain, les actionnaires salariés et anciens salariés représentent le deuxième principal actionnaire du Groupe.
- Depuis plus de 25 ans, le Club des Saint-Gobain contribue avec passion

au développement de l'actionnariat salarié avec une vision de long terme.

- Il continue d'avoir pour objectif d'être un partenaire de confiance pour assurer la pérennité du Groupe et la défense de ses valeurs humaines.

CE QUE NOUS APPORTONS

- Le Club des Saint-Gobain, association loi 1901, fait valoir ses points de vue et mène ses actions de manière indépendante et constructive.
- Par sa diversité, le Club est à même de bien vous représenter : toutes les activités du Groupe et toutes les catégories professionnelles de salariés y sont réunies, ainsi également que les anciens salariés.
- Notre Club, par la régularité et la qualité de son dialogue avec la Direction de notre Groupe, a toujours été à la pointe pour obtenir et préserver, y

compris en période de difficultés, les conditions les plus avantageuses pour le PEG. Nous sommes en particulier intervenus pour améliorer l'abondement des premières tranches à 5 ans ou 10 ans, afin d'en faire bénéficier le plus grand nombre.

- Grâce à l'expérience et à la compétence acquises au fil des ans, nous assurons activement notre rôle de surveillance de la gestion du PEG. Le FCPE Saint-Gobain France représentait au 31/12/2013 un encours de 1,5 milliard d'euros, partagé entre plus de 60 000 adhérents.

CE QUE NOUS VOULONS FAIRE AVEC VOUS

- Contrôler avec efficacité la gestion des fonds engagés par vous, les adhérents du PEG.
- Continuer à promouvoir l'adhésion au PEG par un travail d'information tant interne qu'auprès de l'Amicale des Retraités du Groupe.
- Être à votre écoute pour améliorer en permanence la qualité de l'informa-

tion et le niveau de service proposés par le gestionnaire de notre Fonds.

- Veiller à préserver l'esprit d'un PEG qui puisse s'adresser au plus grand nombre d'entre nous.
- Assurer la prise en compte des intérêts des actionnaires salariés et anciens salariés dans la stratégie du Groupe.

Club des Saint-Gobain

Les candidats titulaires

Jacques PESTRE

58 ans,
34 ans d'ancienneté



SAINT-GOBAIN DISTRIBUTION BÂTIMENT

Directeur Général Adjoint du Groupe POINT.P

J'ai démarré ma carrière chez Saint-Gobain, passant successivement sept ans chez Isover et huit ans chez Saint-Gobain Vitrage. Puis je suis entré dans le Pôle Distribution Bâtiment du Groupe en devenant Directeur Commercial chez POINT.P Matériaux de Construction, région Sud-Ouest. J'ai ensuite pris tour à tour la présidence des activités de POINT.P en région Rhône-Alpes, puis Provence-Alpes-Côte d'Azur. Depuis 3 ans, je suis en charge de l'enseigne POINT.P Matériaux de Construction. Par ailleurs, je suis administrateur de la Compagnie de Saint-Gobain, représentant les actionnaires salariés du Plan d'Épargne Groupe.

L'actionnariat salarié est pour moi un engagement fort qui accentue notre sentiment d'appartenance au Groupe Saint-Gobain. Ma présence au Club des Saint-Gobain est un moyen de faire entendre notre point de vue d'actionnaire salarié et les difficultés du moment ne font que renforcer ma conviction.

Viviane QUEFFELEC

37 ans,
10 ans d'ancienneté



SAINT-GOBAIN GLASSOLUTIONS (VITRAGE)

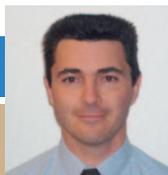
Directeur des Achats de Glassolutions France

Diplômée d'une école d'ingénieur complétée d'un master en management, j'ai commencé ma carrière aux USA en tant qu'ingénieur pour le Groupe Atofina Chemicals. J'ai rejoint le Groupe Saint-Gobain en 2003 à la Direction des Achats du Groupe en tant qu'Acheteur Matières Premières Vitrifiables. J'ai occupé différents postes Achats chez Glassolutions à partir de 2008. Depuis fin 2012, je suis Directeur des Achats de Glassolutions France et coordonne les achats de Verre en Europe.

L'actionnariat salarié du Groupe Saint-Gobain représente un marqueur fort de ses valeurs dans l'intérêt direct du Groupe et de ses salariés. Les actions du Club pour œuvrer à la continuité et la pérennité du PEG me semblent essentielles.

Renaud MELCHIOR

49 ans,
11 ans d'ancienneté



SAINT-GOBAIN ISOVER (PPC)

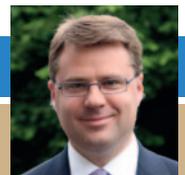
Directeur Marchés Techniques et Export PPC France

J'ai rejoint le groupe Saint-Gobain en 2003 en tant que responsable financier au sein d'Isover France. En 2007, j'assume la direction de la Division des Marchés Techniques (développement et ventes aux négociants spécialisés et aux industriels de produits d'isolation destinés à l'habitat et à l'industrie) et de l'Export Isover France. Depuis juillet 2014, ma mission s'est élargie aux Marchés Techniques et à l'Export de Placoplâtre et Weber.

Mon action au sein du Club des Saint-Gobain est motivée par l'envie de promouvoir le développement de l'actionnariat salarié auprès de tous et de le défendre activement. C'est le rôle du Club des Saint-Gobain et de ses représentants au sein du Conseil de Surveillance.

Pierre HEBERT

40 ans,
15 ans d'ancienneté



COMPAGNIE DE SAINT-GOBAIN

Chef Économiste

Je suis entré dans le Groupe en 1999 aux États-Unis où j'ai travaillé pendant 10 ans, d'abord en tant que Financier à la Délégation, puis au sein de la BU Toiture (PPC) et dans les Céramiques (HPM). J'ai ensuite été Directeur d'usine, toujours dans les Céramiques. A mon retour en France en 2008, j'ai travaillé sur des projets Prix et Achats au sein du Pôle Matériaux Innovants (SEPR). Puis comme Directeur Business Development du Pôle Matériaux Innovants et, en parallèle, Directeur Financier de Saint-Gobain Solar (Saint-Gobain Glass France). Depuis septembre 2013, j'ai rejoint la Compagnie de Saint-Gobain en tant que Chef Économiste.

Par mon parcours, je connais la diversité de notre Groupe qui fait sa richesse. Je suis pleinement convaincu que l'actionnariat salarié est une des grandes forces de Saint-Gobain. Nous devons contribuer à le renforcer en continuant d'élargir le nombre d'entre nous qui souscrivent au PEG. Le Club des Saint-Gobain porte ce message depuis plus de 25 ans et je suis fier de m'y associer.

Tous ensemble !

Les candidats suppléants

Benoît TROUILLE



44 ans,
19 ans d'ancienneté

SAINT-GOBAIN WEBER (PPC)

Directeur Régional d'Exploitation Grand Ouest

Mon parcours professionnel dans le Groupe m'a permis de connaître différents métiers du Groupe et d'y côtoyer les salariés de plusieurs sites sur le terrain opérationnel. Je suis entré en 1995 chez Saint-Gobain Sovis Optique comme Ingénieur Développement pour évoluer ensuite vers la Direction de Production. En 2001, j'ai poursuivi mon expérience au Pôle Matériaux Haute Performance chez Saint-Gobain Cristaux & Détecteurs. Depuis octobre 2009, je travaille pour Saint-Gobain Weber au contact permanent de 5 sites du Grand Ouest.

L'actionnariat salarié est un des éléments les plus fédérateurs entre les divers salariés d'un grand groupe international comme Saint-Gobain. En 2003, je me suis engagé aux côtés du Club des Saint-Gobain et j'ai participé au Conseil de Surveillance. Le PEG nous fait vivre la dimension « Groupe » et nous permet de bénéficier d'une redistribution que le Club a su défendre. Cet investissement est, à mes yeux, porteur de sens.

Marie-Pascale HUGODOT



57 ans
20 ans d'ancienneté

PRODUITS POUR LA CONSTRUCTION

Directeur Juridique France

J'ai rejoint le Groupe Saint-Gobain en 2005 lors de l'acquisition de BPB, groupe dans lequel je travaillais depuis 1994. J'ai occupé des fonctions de Juriste puis de Directeur Juridique dans l'activité Gypse puis, lors de la création de la Direction Juridique du Pôle PPC en 2011, j'ai pris en charge au sein de cette Direction, la Direction pour la France et y assure également le rôle de Correspondant Assurances pour l'ensemble du Pôle.

Mes fonctions m'ont permis de travailler avec l'ensemble des services et des activités du Pôle et de prendre pleinement conscience de l'importance et de l'intérêt que représente l'actionnariat salarié dans un Groupe tel que le nôtre. Cet actionnariat salarié renforce le sentiment d'appartenance et nous rend tous « acteurs » du développement et de l'évolution du Groupe. Si cet actionnariat est une chance pour les salariés, c'est également une chance pour Saint-Gobain. Je suis donc entièrement convaincue de l'utilité tant économique que sociale de notre actionnariat.

Damien PAUWELS



37 ans,
11 ans d'ancienneté

MATÉRIAUX INNOVANTS (HPM)

Chef d'Établissement, Vallauris et Gières

Salarié du Groupe Saint-Gobain depuis onze ans, j'ai commencé ma carrière en tant qu'Ingénieur de Recherche dans le domaine des cristaux (Pôle Matériaux Innovants). Je suis ensuite devenu Chef de Projet R&D, ayant en charge deux sujets développés en parallèle en France et aux États-Unis. A la mi-2009, j'ai pris la responsabilité d'une usine située à Vallauris fabricant des substrats destinés au marché de l'éclairage. Depuis début 2012, je suis Chef d'Établissement des sites de Vallauris (06) et Gières (38) pour les sociétés Saint-Gobain Lumilog et Cristaux et Détecteurs.

Investissant dans le PEG depuis mon entrée dans le Groupe, je suis persuadé qu'il s'agit pour les salariés d'une formidable opportunité d'investissement dans la société qu'ils connaissent le mieux.

Brigitte PILLOT



57 ans,
31 ans d'ancienneté

SAINT-GOBAIN DISTRIBUTION BÂTIMENT

Responsable Risques et Assurances
et Coordinateur Prévention du Pôle

17 ans en tant que Juriste dans deux branches industrielles (Renforcement et Isolation), en passant de la province à Paris, d'une branche très « industrielle » à une branche beaucoup plus « commerciale », d'un poste très juridique à un poste plus orienté assurances et prévention, toujours dans un contexte dépassant les frontières françaises. Fin 2000, intégration du Pôle Distribution Bâtiment (Direction Juridique, puis Direction Financière), avec la fonction de Correspondant Assurances, complétée par celle de Coordinateur Prévention, l'évolution se poursuivant dans un Pôle qui a beaucoup étendu ses activités et qui a trouvé sa place dans notre Groupe en apportant sa grande variété et son dynamisme.

Ma participation au Club s'inscrit dans cette recherche de diversité et d'attachement aux valeurs du Groupe depuis de longues années.

Élections 2014 au Conseil de Surveillance du Fonds Commun de Placement Saint-Gobain PEG France

CLUB DES SAINT-GOBAIN :
TOUS ENSEMBLE !

Les modalités de l'élection

- **Électeurs** : les porteurs de parts dans le FCPE
- **Scrutin de liste**, sans panachage
- Représentation **proportionnelle**
- **L'élection d'un titulaire** entraîne celle de son suppléant
- Chaque électeur a un **nombre de voix proportionnel** au montant de ses avoirs dans le FCPE au 14 août 2014
- **Vote par internet** ou par correspondance à partir du **12 novembre jusqu'au 1^{er} décembre**

Actionnariat salarié dans le Groupe Saint-Gobain : un poids important dans la durée

	31 déc. 2005	31 déc. 2007	31 déc. 2009	31 déc. 2011	31 déc. 2013	30 juin 2014
Capital	6,0 %	6,3 %	7,6 %	8,0 %	7,6 %	7,6 %
Droits de vote	10,3 %	10,3 %	9,7 %	11,8 %	11,3 %	12,0 %

**MERCI DE NOUS ACCORDER
VOTRE CONFIANCE
EN VOTANT POUR LA LISTE
CLUB DES SAINT-GOBAIN :
TOUS ENSEMBLE !**

Adhérer au Club des Saint-Gobain

Cotisation 1 an : 15,00 €
Cotisation 3 ans : 30,00 €

Par correspondance :
Club des Saint-Gobain
Les Miroirs – 92096 La Défense cedex

Par internet :
www.club-saint-gobain.com

Par téléphone :
Tél. : +33 (0)1 47 62 37 63



LA LETTRE DES ACTIONNAIRES SALARIÉS
ET ANCIENS SALARIÉS

Directeur de la publication :
J. PESTRE

Design et production :
KOSSUTH Communication - Paris

Adresse :
Club des Saint-Gobain
Les Miroirs – 18, avenue d'Alsace
92400 COURBEVOIE
Tél. : +33 (0)1 47 62 37 63

« Toute personne citée dans cette publication peut exercer son droit d'accès et de rectification des informations la concernant, conformément aux dispositions de la Loi Informatique, Fichiers et Libertés du 6 janvier 1978. »

Le N°16

de la Lettre paraîtra au
1^{er} trimestre 2015

Le Club des Saint-Gobain

Association loi 1901 dont l'objet est
« Représentation et soutien des actionnaires salariés et retraités du Groupe Saint-Gobain ».